



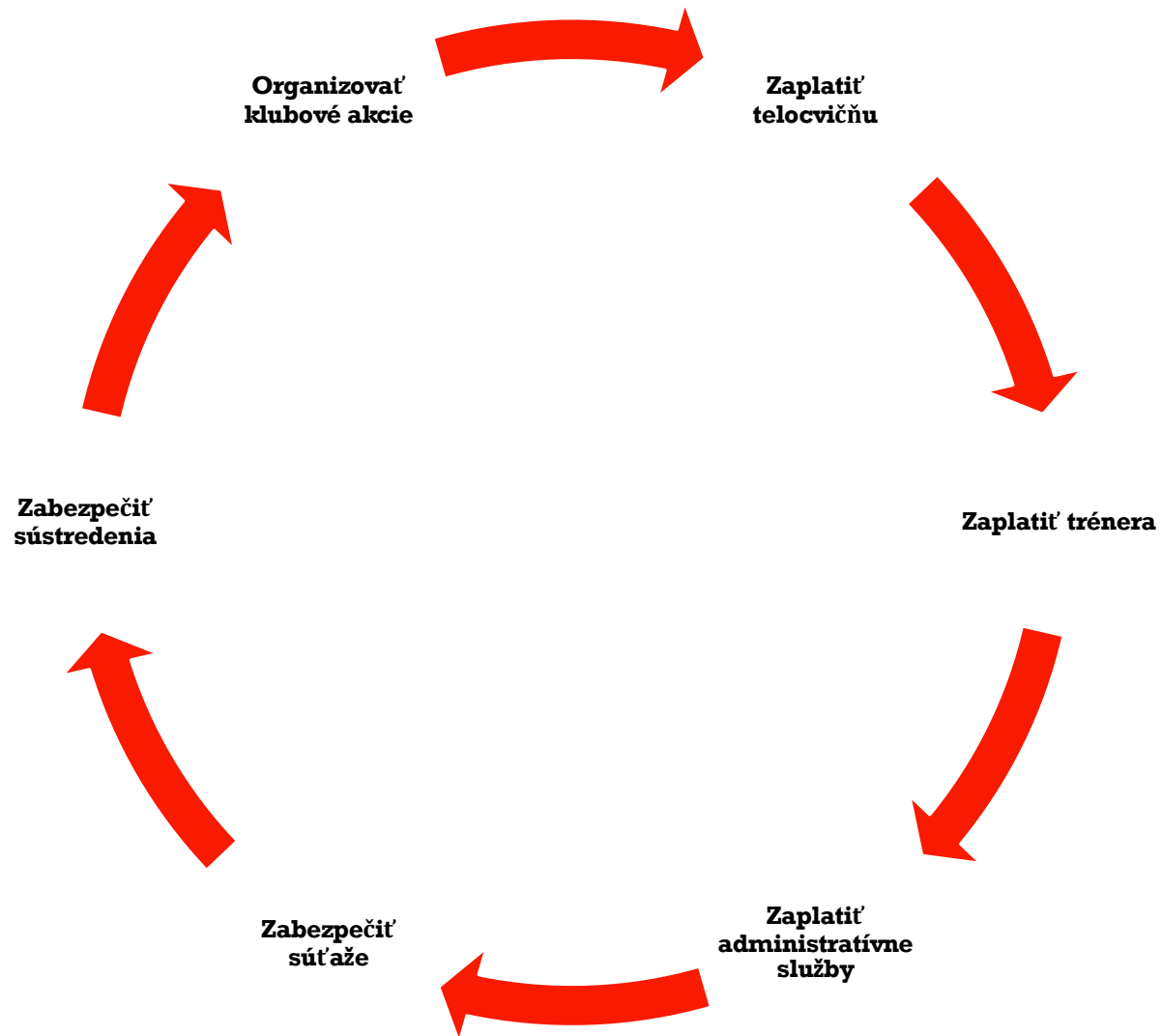
Tvorba rozpočtu klubu

Určenie cieľov

- OBČIANSKE ZRUŽENIE MÁ SVOJE CIELE DEFINOVANÉ VO SVOJICH **STANOVÁCH**
- Dôležité je určiť v stanovách aké činnosti bude klub vykonávať na dosiahnutie týchto cieľov. Je veľmi dôležité vypísať všetky činnosti tak aby v budúcnosti mohli byť príjmy z týchto činností oslobodené od dani z príjmov.



POLOŽÍME SI
PRVÉ OTÁZKY:



A: ČO CHCEME
ROBIŤ

B: Výdavky klubu

musia byť v súlade s cieľom, musia byť opodstatnené, primerané obvyklým cenám v danom mieste a čase, musia spĺňať efektívne a hospodárne finančné riadenie

Prenájom a
energie

Trénerské služby

Administratívne
služby

Zabezpečenie
súťaží

Zabezpečenie
sústredení

Športový a
spotrebný
materiál

Sprievodné akcie
klubu (MDD,
Vianoce...)

Iné služby -
poštové,
právne...

C: Príjmy klubu

Členské
príspevky

Dotácia od
SATKD

Dotácia od
mesta, VÚC

Dotácia od
iných subjektov
(ŠKP, UPJŠ...)

Granty

2% z dane

Charitatívna
reklama

Sponzorská
zmluva

DEFINUJME SI NAJBEŽNEJŠIE NÁKLADY KLUBU V NAŠICH PODMIENKACH:

- Prenájom, energie, poštové a telekomunikačné služby, internet, nákup spotrebného tovaru, opravy, údržba, poistenie klubu...
- Poplatky NŠZ, členské, licencie....
- Služby – trénerské, administratívne, právne, personálne, účtovné, reklamné, požiarne ...
- Výdavky spojené so súťažou, sústredením - cestovné, stravné, ubytovanie, štartovné, parkovné...
- Výdavky spojené z organizáciou sprievodných podujatí – MDD, vianočný večierok, ocenenie športovcov v klube.....
- Lekárske prehliadky, regenerácia, rehabilitácia, diagnostika, dopingová kontrola...
- Nákup športového materiálu, výživových doplnkov, pitný režim...
- Dobrovoľníctvo v športe

ASI SI URČIŤ SUMU ZA TRÉNERSKÉ SLUŽBY

TRÉNER JE TVÁR KLUBU, OSOBNOSŤ, VZOR PRE NAŠE DETI A VEĽA KRÁT JEDINÁ OSOBA, KTORÁ SA STARÁ O CELÝ CHOD KLUBU.

Preto je dôležité definovať čo všetko v klube robí a od toho aj odvíjať jeho odmenu. Je dôležité oceniť trénera jeho kvality a prínos pre klub. Za všetko sa dnes platí a mať dobrého trénera v klube je na nezaplatenie. TAK SI HO ZAPLAŤTE a nastavte si podmienky tak aby boli spokojné obe strany.

Športoví odborníci môžu svoju činnosť vykonávať:

- ako podnikanie - samostatne zárobkovo činná osoba
- ako podnikanie - prostredníctvom právnickej osoby, s.r.o
- na pracovnú zmluvu
- na dohodu o pracovnej činnosti
- ako dobrovoľník

POZOR:

Nelegálna práca je závislá práca, ktorú vykonáva fyzická osoba pre právnickú osobu alebo fyzickú osobu, ktorá je podnikateľom a nemá s právnickou osobou alebo s fyzickou osobou, ktorá je podnikateľom, založený pracovnoprávny vzťah .

DOBROVOĽNÍK

AK JE TRÉNER AKO DOBROVOĽNÍK:

Môžeme mu podľa zmluvy poskytnúť:

- stravovanie,
- ubytovanie,
- dopravu alebo úhradu cestovných náhrad spojených s cestou dobrovoľníka na miesto výkonu dobrovoľníckej činnosti,
- príspevok na úhradu nevyhnutných výdavkov na vykonávanie dobrovoľníckej činnosti (napríklad úhrada časti nákladov na mobil – komunikácia s rodičmi detí, vedením klubu a pod., úhrada výdavkov na športové oblečenie a pod.),
- poskytnutie jednotného oblečenia alebo iného osobného vybavenia.
- náhradu za stratu času - *Len ak je zapísaný v Informačnom systéme v športe, výška náhrady je obmedzená hodinovou minimálnou mzdou, v príslušnom roku*

Ak náhrada za stratu času v kalendárnom roku presiahne 500 eur, zdaní sa len časť príjmu nad 500 eur.

PRACOVNÁ ZMLUVA

AK JE TRÉNER ZAMESTNANÝ NA PRACOVNÚ ZMLUVU

Uvedené osoby majú postavenie zamestnanca podľa zákona o sociálnom poistení a podľa zákona o zdravotnom poistení. Športová organizácia ich má prihlásených ako zamestnancov v sociálnej poisťovni a v zdravotnej poisťovni. Z ich príjmov sa odvádza poistné obvyklým spôsobom ako za zamestnancov.

Pracovný pomer sa zakladá **písomnou pracovnou zmluvou** medzi zamestnávateľom a zamestnancom. V pracovnej zmluve je zamestnávateľ povinný so zamestnancom dohodnúť podstatné náležitosti, ktorými sú:

- druh práce, na ktorý sa zamestnanec prijíma, a jeho stručná charakteristika,
- miesto výkonu práce (obec, časť obce alebo inak určené miesto),
- deň nástupu do práce,
- mzdové podmienky,

Na športového odborníka ako zamestnanca sa tak vzťahujú všetky ustanovenia Zákonníka práce.

DOHODA

AK JE TRÉNER ZAMESTNANÝ NA DOHODU:

Dohoda o pracovnej činnosti (dohoda o vykonaní práce)

- Je výhodná v prípade poberateľov starobných, prípadne invalidných dôchodkov.
- Neplatí sa zdravotné poistenie, nemocenské poistenie ani poistenie v nezamestnanosti. U starobných dôchodcov sa neplatí ani invalidné poistenie.

Dohoda o brigádnickej práci študentov

- neplatí sa zdravotné poistenie, nemocenské poistenie ani poistenie v nezamestnanosti. Dôchodkové poistenie sa platí len pri príjme nad 200 eur. Za mesiac.
- môže byť najviac 20 hodín týždenne v priemere, t. j. 80 hodín mesačne
- potrebujete potvrdenie o štúdiu



SZČO

AK JE TRÉNER ZAMESTNANÝ AKO SZČO:

V prvom rade treba pripomenúť, že pokiaľ športový odborník vystupuje ako SZČO, už nepodlieha živnostenskému zákonu. Inak povedané, na činnosť športového odborníka nie je potrebná živnosť – stačí registrácia v informačnom systéme športu a splnenie podmienok.

Príjem sa zdaňuje podľa nového § 6 ods. 2 písm. e) zákona o dani z príjmov. Postupuje sa pritom rovnako, ako napríklad u živnostníkov.

Výhodou SZČO v porovnaní so zamestnancom je:

- základ dane si zníži o vykázané výdavky, resp. o paušálne výdavky – výhodné najmä pri vyšších príjmoch!
- pri začatí činnosti sociálne odvody neplatí
- sociálne odvody neplatí pokiaľ si udrží príjem na hranici

S.R.O.

AK JE TRÉNER ZAMESTNANÝ PROSTREDNÍCTVOM PRÁVNICKEJ OSOBY:

Právnická osoba, prostredníctvom ktorej chce športový odborník vykonávať svoju činnosť, musí byť zapísaná v Obchodnom registri s nasledovnou činnosťou:

"športová činnosť podľa § 3 písm. a) zákona č. 440/2015 Z. z. o športe a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov"

Zápis tejto činnosti **nie je** podmienený žiadnym osobitným dokladom, **nie je** potrebné žiadne oprávnenie ani povolenie, **nie je** potrebné dokladovať žiadnu zodpovednú osobu ani **nie je** potrebný PREDCHÁDZAJÚCI zápis do registra právnických osôb v športe.

Právnická osoba sa NÁSLEDNE PO ZÁPISE do Obchodného registra povinne zapisuje do registra právnických osôb v športe (právnická osoba, ktorá vykonáva činnosť v športe, je športovou organizáciou). Ak sa na výkon činnosti športového odborníka vyžaduje odborná spôsobilosť, príslušná športová organizácia je podľa § 8 ods. 7 zákona č. 440/2015 Z. z. povinná zabezpečiť vykonávanie tejto športovej činnosti odborne spôsobilou osobou (činnosť športového odborníka podľa zákona nemôže vykonávať právnická osoba, ale iba fyzická osoba). Právnická osoba ďalej povinne zapiše do registra fyzických osôb každého športového odborníka, ktorý v jej mene bude vykonávať činnosť.

ZHRNUTIE

AK JE TRÉNER ZAMESTNANÝ:

- na pracovnú zmluvu
- na dohodu o pracovnej činnosti
- ako dobrovoľník

Má nárok na preplatenie všetkých nákladov, podľa zmluvy napr. stravné, ubytovanie, cestovné, potrebný materiál...

AK JE TRÉNER ZAMESTNANÝ AKO:

- samostatne zárobkovo činná osoba,
- prostredníctvom právnickej osoby, s.r.o.,

Všetky zaniknuté náklady fakturuje zo svojho podnikania.

Tréner môže mať aj dve zmluvy:

1. Ako podnikanie – bežné klubové denné tréningy, tvorba plánov, manažérske služby, administratívne služby, upratovacie služby, dopravné služby, ktoré poskytuje a fakturuje klubu
2. Ako dobrovoľným na akciách klubu – vďaka tomuto nebude musieť fakturovať jeho náklady počas súťaže, sústredenia cez SRO, SZČO (samozrejme vzniknuté náklady sú v účtovníctve klubu) Nemá tu nárok na odmenu, resp. sa sleduje súbeh činností.

ODPORÚČANIE 1.

Podľa našich skúseností v SATKD:

- Väčšina trénerov funguje na báze dobrovoľníctva – nezabúdajte že tu klub vie tiež odmeniť svojho trénera aspoň do výšky 500,- Eur / ročne ako náhrada straty času
- Na pracovný pomer resp. dohodu podľa zisťovaných informácií nie je v klube zamestnaný ako tréner žiaden náš ŠO
- Niekoľko trénerov vykonáva svoju činnosť cez SZČO alebo S.R.O.

Je náročné určiť si hodinovú sadzbu a platiť trénera v klube podľa odpracovaných hodín, keď tréner je v klube často supluje všetky funkcie a ešte náročnejšie potom sledovať súbeh činností ak v klube tréner figuruje aj ako dobrovoľník pri niektorých funkciách.

Odporúčanie napr.:

1: Uzatvoriť si zmluvu na poskytované služby (rozpísať podrobne) v určitej pravidelnej mesačnej výške.

- Tu môže byť rozdelená suma na mládež 200,- , talentovaných športovcov 100,- Eur , hendikepovaných športovcov 100,- Eur, V prípade refakturácie z rôznych grantov a dotácií bude jednoduchšie určiť cieľovú skupinu
- Ak nechceme klubu fakturovať výdavky spojené so súťažami, sústreďeniami....je potrebné uzatvoriť aj druhú zmluvu

2: Uzatvoriť si dobrovoľnícku zmluvu, že tréner ako dobrovoľník sa bude zúčastňovať na sústreďeniach a súťažiach, kvôli tomu aby mu mohol klub poskytnúť oprávnené výdavky z týchto akcií.

ODPORÚČANIE 2.

MOTIVUJTE SVOJHO TRÉNERA, STANOVTE PRAVIDLÁ PRI NÁVRHU TVORBE ODMENY:

1. Určíte si základnú odmenu pri súčasnom stave (špecifikujte si podrobne čo sa vyžadujete vykonať za túto odmenu)
napr. Máme v klube 70 členov, odmena pre trénera bude 300,- Eur
2. Zvyšujte ju od počtu nových členov, tréner ak bude chcieť mať väčšiu odmenu bude vyvíjať väčšie úsilie (nábor, reklama....)
napr. Za každých nových 10 členov o 100,- Eur viac, pri 120 členov môže byť odmena v sume 800,- Eur
3. Ak bude si sám viesť administratívu v klube (sekretár, matrikár, účtovník, grafik...)
napr. Klub mu za tieto služby poskytne odmenu 150,- / mesačne
4. Ak bude sám upratovať priestor telocvične
napr. Klub mu môže za tieto služby dať odmenu 50,- Eur / mesačne
5. Alebo môžete služby percentuálne naviazať na váš klubový príjem
napr. Tréner 30%, sekretár 10%, matrikár 5%, upratovačka 5% a jednoduchá matematika vás nepustí

Možnosti ako oceniť a motivovať trénera, ktorý sa v klube stará o všetko je veľa, nezabúdajte na to pri tvorbe vášho rozpočtu.

MODELOVÝ KLUB

ČO VIEME:

Počet členov: 70 osôb/ 12 mesiacov

Počet trénerov: 2 osoby

Administratívne služby: 1 osoba

<i>Príjmy:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>
Členský poplatok - osoba:	30,00 €	
Členský poplatok - 70 členov	2 100,00 €	25 200,00 €
SATKD 15% / 35 AŠ cca		1 320,00 €
2% z dane		1 500,00 €
Mesto		2 000,00 €
		30 020,00 €

NÁŠ PREDPOKLADANÝ PRÍJEM:

<i>Náklady:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>
Tréner:	400,00 €	4 800,00 €
Asistent:	200,00 €	2 400,00 €
Administratívne služby:	200,00 €	2 400,00 €
Telocvičňa:	700,00 €	8 400,00 €
Činnosť klubu:	1 000,00 €	12 000,00 €
	2 500,00 €	30 000,00 €

NÁŠ PREDPOKLADANÝ NÁKLAD:

Čo musím urobiť, keď chcem aby členské poplatky v klube boli max. 20,- Eur

1. možnosť

- Nájdem dobrovoľníkov, ktorí poskytnú svoje služby

2. možnosť

- Budem prispievať na činnosť klubu len do výšky prijatých dotácií

3. možnosť

- Zabezpečím si inú telocvičňu - školskú, CVČ... ponížim tak nájom a energie

4. možnosť

- Nechcem meniť plánované výdavky, musím zabezpečiť iný príjem

OTÁZKA Č.1

Náklady:	Mesačné	Ročné
Tréner:		500,00 €
Asistent:		500,00 €
Administratívne služby:		500,00 €
Telocvičňa:	700,00 €	8 400,00 €
Činnosť klubu:	1 000,00 €	12 000,00 €
<i>je potrebné ponížiť aj činnosť klubu</i>		<i>-280,00 €</i>
	3 120,00 €	21 620,00 €

1. MOŽNOSŤ

Príjmy:	Mesačné	Ročné	
Členský poplatok - osoba	20,00 €		
Členský poplatok -70 členov	1 400,00 €	16 800,00 €	
SATKD 15% / 35 AŠ		1 320,00 €	
2% z dane		1 500,00 €	4 820,00 €
Mesto		2 000,00 €	
		21 620,00 €	

<i>Náklady:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>
Tréner:	400,00 €	4 800,00 €
Asistent:	200,00 €	2 400,00 €
Administratívne služby:	100,00 €	1 200,00 €
Telocvičňa:	700,00 €	8 400,00 €
Činnosť klubu:		4 820,00 €
	1 400,00 €	21 620,00 €

je potrebné znížiť ešte aj niektoré služby

2. MOŽNOSŤ

<i>Príjmy:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>	
Členský poplatok - osoba	20,00 €		
Členský poplatok -70 členov	1 400,00 €	16 800,00 €	
SATKD 15% / 35 AŠ		1 320,00 €	
2% z dane		1 500,00 €	4 820,00 €
Mesto		2 000,00 €	
		21 620,00 €	

<i>Náklady:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>
Tréner:	400,00 €	4 800,00 €
Asistent:	100,00 €	1 200,00 €
Administratívne služby:	100,00 €	1 200,00 €
Telocvičňa:	200,00 €	2 400,00 €
Činnosť klubu:	1 000,00 €	12 000,00 €
	1 800,00 €	21 600,00 €

je potrebné znížiť ešte aj niektoré služby

3. MOŽNOSŤ

<i>Príjmy:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>	
Osoba:	20,00 €		
70 členov	1 400,00 €	16 800,00 €	
SATKD 15% / 35 AŠ		1 320,00 €	
2% z dane		1 500,00 €	4 820,00 €
Mesto		2 000,00 €	
		21 620,00 €	

<i>Iný príjem, ktorý potrebujeme získať:</i>	<i>Ročné</i>	
Dotácie VÚC	1 000,00 €	
Príspevok na TŠ	1 200,00 €	
Rôzne granty	1 800,00 €	
Charitatívna reklama	2 000,00 €	
Zvýšenie členskej základne	2 400,00 €	10 osôb (240,- eur /1 osoba)

***VYROVNANÝ ROZPOČET DOSIAHNEME AK
ZÍSKAME NAVYŠE OD PLÁNOVANÝCH PRÍJMOV: 8 400,00 €***

4. MOŽNOSŤ

<i>Príjmy:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>	
Členský poplatok - osoba	20,00 €		
Členský poplatok -70 členov	1 400,00 €	16 800,00 €	
SATKD 15% / 35 AŠ		1 320,00 €	
2% z dane		1 500,00 €	4 820,00 €
Mesto		2 000,00 €	
		21 620,00 €	

Chceme v klube zamestnať trénera, pre trénera to bude hlavný príjem.

1. možnosť

- Nájdem dobrovoľníkov, ktorí poskytnú svoje služby

2. možnosť

- Budem prispievať na činnosť klubu len do výšky prijatých dotácií

3. možnosť

- Zabezpečím si inú telocvičňu - školskú, CVČ... ponížim tak nájom a energie

4. možnosť

- Nechcem meniť plánované výdavky, musím si zabezpečiť iný príjem

OTÁZKA Č.2

Náklady:	Mesačné	Ročné
Tréner:	800,00 €	9 600,00 €
Asistent:		
Administratívne služby:		
Telocvičňa:	700,00 €	8 400,00 €
Činnosť klubu:	1 000,00 €	12 000,00 €
	4 630,00€	30 000,00 €

1. MOŽNOSŤ

Príjmy:	Mesačné	Ročné	
Členský poplatok - osoba	30,00 €		
Členský poplatok -70 členov	2 100,00 €	25 200,00 €	
SATKD 15% / 35 AŠ		1 320,00 €	
2% z dane		1 500,00 €	4 820,00 €
Mesto		2 000,00 €	
		30 020,00 €	

<i>Náklady:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>
Tréner:	800,00 €	9 600,00 €
Asistent:	200,00 €	2 400,00 €
Administratívne služby:	200,00 €	2 400,00 €
Telocvičňa:	700,00 €	8 400,00 €
Činnosť klubu:		4 820,00 €
	1 400,00 €	27 620,00 €
REZERVA:		2 400,00 €

2. MOŽNOSŤ

<i>Príjmy:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>	
Členský poplatok - osoba	30,00 €		
Členský poplatok -70 členov	2 100,00 €	25 200,00 €	
SATKD 15% / 35 AŠ		1 320,00 €	
2% z dane		1 500,00 €	4 820,00 €
Mesto		2 000,00 €	
		30 020,00 €	

<i>Náklady:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>
Tréner:	800,00 €	9 600,00 €
Asistent:	200,00 €	2 400,00 €
Administratívne služby:	200,00 €	2 400,00 €
Telocvičňa:	200,00 €	2 400,00 €
Činnosť klubu:	1 000,00 €	12 000,00 €
	1 400,00 €	28 800,00 €
REZERVA:		1 220,00 €

3. MOŽNOSŤ

<i>Príjmy:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>	
Osoba:	30,00 €		
70 členov	2 100,00 €	25 200,00 €	
SATKD 15% / 35 AŠ		1 320,00 €	
2% z dane		1 500,00 €	4 820,00 €
Mesto		2 000,00 €	
		30 020,00 €	

<i>Iný príjem, ktorý potrebujeme získať:</i>	<i>Ročné</i>	
Dotácie VÚC		
Príspevok na TŠ		
Rôzne granty	500,00 €	
Charitatívna reklama	1 000,00 €	
Zvýšenie členskej základne	3 600,00 €	10 osôb (360,- eur /1 osoba)
<i>VYROVNANÝ ROZPOČET DOSIAHNEME AK ZÍSKAME NAVYŠE OD PLÁNOVANÝCH PRÍJMOV:</i>	<i>5 100,00 €</i>	

4. MOŽNOSŤ

<i>Príjmy:</i>	<i>Mesačné</i>	<i>Ročné</i>	
Členský poplatok - osoba	30,00 €		
Členský poplatok -70 členov	2 100,00 €	25 200,00 €	
SATKD 15% / 35 AŠ		1 320,00 €	
2% z dane		1 500,00 €	4 820,00 €
Mesto		2 000,00 €	
		30 020,00 €	

UČIŤ SA, UČIŤ SA, UČIŤ SA



VÝDAVKY TREBA MAŤ POD KONTROLOU, TREBA SA NAUČIŤ HOSPODÁRIŤ, ČI UŽ SA JEDNÁ O RODINU, FIRMU ALEBO KLUB.

TREBA SI TVORIŤ REZERVU, KTORÁ BUDE PRÍSTUPNÁ KEDYKOĽVEK K POUŽITIU NA NEPREDVÍDATEĽNÉ VÝDAVKY.

Veríme, že sme niekomu pomohli a vedenie vašeho klubu, bude ľahšie, efektívnejšie a hospodárnejšie nastavovať klubový rozpočet a fungovanie vo vašom klube.